



## « SAPMER »

Société anonyme à conseil d'administration  
Au capital de 2.773.838 euros  
Siège social : Magasin 10 – Darse de Pêche  
97823 Le Port – La Réunion  
350.434.494 RCS SAINT DENIS

---

### AVIS DE CONVOCATION

Les actionnaires de la Société SAPMER sont informés qu'ils sont convoqués, en Assemblée Générale Mixte, pour le 26 avril 2012 à 17h45 au Kabardock, 60 rue Mahé de Labourdonnais, 97420 LE PORT, La Réunion, à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour et des résolutions suivants :

### ORDRE DU JOUR

#### A titre ordinaire :

- ✓ Rapport de gestion du Conseil d'administration et de gestion du Groupe de l'exercice clos le 31 décembre 2011 ;
- ✓ Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels de SAPMER SA ;
- ✓ Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés du Groupe ;
- ✓ Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés ;
- ✓ Approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2011 et quitus aux Administrateurs ;
- ✓ Affectation du résultat ;
- ✓ Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2011 ;
- ✓ Désignation d'un nouvel Administrateur ;
- ✓ Fixation des jetons de présence ;
- ✓ Autorisation donnée au conseil de mettre en œuvre un contrat de liquidité ;

**A titre extraordinaire :**

- ✓ Délégation de compétence à consentir au conseil d'administration à l'effet de procéder à des augmentations de capital en faveur des adhérents à un plan d'épargne entreprise ;
- ✓ Autorisation à consentir au conseil d'administration à l'effet de procéder à des attributions d'options de souscription et/ou d'achat d'actions de la société aux membres du personnel et/ou des mandataires sociaux de la société et de ses filiales ;
- ✓ Autorisation à consentir au conseil d'administration à l'effet de procéder à des attributions gratuites d'actions au profit des membres du personnel et/ou des mandataires sociaux de la société et de ses filiales ;
  
- ✓ Pouvoirs pour les formalités.

## TEXTE DES RESOLUTIONS

### A titre ordinaire :

#### PREMIERE RESOLUTION

##### Comptes sociaux

« L'assemblée générale, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Conseil d'administration et des rapports des Commissaires aux comptes, approuve les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2011 lesquels font apparaître un bénéfice de 2 033 973 euros. Elle approuve également les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ces rapports.

En conséquence, elle donne aux administrateurs quitus entier et sans réserve de l'exécution de leur mandat pour ledit exercice.

L'assemblée générale prend acte que les comptes de l'exercice écoulé ne prennent pas en charge de dépenses non déductibles du résultat fiscal, visées à l'article 39-4 du Code général des impôts. »

#### DEUXIEME RESOLUTION

##### Affectation du résultat

Le conseil propose d'affecter le résultat bénéficiaire de l'exercice qui s'élève à 2 033 973 euros de la façon suivante :

##### ORIGINE :

- Report à nouveau antérieur : 6 941 664 euros.
- Résultat bénéficiaire de l'exercice : 2 033 973 euros.

##### AFFECTATION :

- à la réserve légale : 2 269 euros,
  - au report à nouveau : 644 785 euros,
  - à titre de dividende : 1 386 919 euros.
- Solde du report à nouveau créditeur est de 7 586 449 euros.

##### DIVIDENDES :

- ✓ Montant - Mise en paiement - Régime fiscal du dividende

Le dividende global brut revenant à chaque action est fixé à 0,40 euro.

Ce dividende est éligible, pour les personnes physiques fiscalement domiciliées en France, à l'abattement prévu au 2° de l'article 158-3 du Code général des impôts.

Le détachement du dividende interviendra le 30 avril 2012.

Le paiement des dividendes sera effectué le 04 mai 2012.

- ✓ Dividende et détention par la Société de ses propres actions

Au cas où, lors de la mise en paiement du dividende, la Société détiendrait certaines de ses propres actions, le bénéfice distribuable correspondant au dividende non versé en raison de la

détention desdites actions, serait affecté au compte report à nouveau.

### **Rappel des dividendes distribués**

L'assemblée générale prend acte de ce que les sommes distribuées à titre de dividendes, au titre des trois précédents exercices, ont été les suivantes :

Exercice	Dividende global distribué	Revenus distribués éligibles à l'abattement mentionné au 2° du 3 de l'article 158 du CGI	Revenus distribués non éligibles à l'abattement mentionné au 2° du 3 de l'article 158 du CGI
31/12/2010	687 790 €	687 790 €	Sans objet
31/12/2009	687 790 €	687 790 €	Sans objet
31/12/2008	639 734 €	639 734 €	Sans objet

### **TROISIEME RESOLUTION**

#### **Comptes consolidés**

« L'assemblée générale, après avoir entendu la lecture du rapport des Commissaires aux comptes, sur les comptes consolidés, approuve les comptes consolidés au 31 décembre 2011 ainsi que les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans le rapport sur la gestion du groupe inclus dans le rapport de gestion, lesdits comptes faisant apparaître un chiffre d'affaires de 77 millions d'euros et un bénéfice de 7.7 millions d'euros. »

### **QUATRIEME RESOLUTION**

#### **Conventions règlementées**

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes, sur les conventions relevant de l'article L225-38 et suivants du Code de commerce, approuve les conclusions dudit rapport et chacune des conventions nouvelles qui y sont mentionnées ; les intéressés ne prenant pas part au vote et leurs actions n'étant pas prise en compte pour le calcul du quorum et de la majorité.

### **CINQUIEME RESOLUTION**

#### **Désignation d'un nouvel administrateur**

L'assemblée générale nomme, en qualité d'Administrateur de la société :

- Monsieur Xavier Thieblin  
Demeurant 134 rue de Rennes 75006 PARIS

La nomination est faite pour la durée restante des mandats des autres administrateurs, soit pour une durée de UNE année, qui prendra donc fin à l'issue de la réunion de l'Assemblée générale tenue dans l'année 2013 appelée à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé.

L'administrateur ainsi nommé aura les pouvoirs définis suivant les statuts.

Celui-ci a fait savoir à l'avance qu'il acceptait les fonctions d'Administrateur de la société « SAPMER » et qu'il satisfait à toutes les conditions requises par la loi et les règlements pour l'exercice desdites fonctions.

## **SIXIEME RESOLUTION**

### **Jetons de présence**

L'assemblée générale fixe, jusqu'à nouvelle décision, le montant annuel des jetons de présence à allouer au Conseil d'administration à 30 000 euros.

La mise en paiement annuelle interviendra après l'arrêté de l'exercice auquel se rapportent les jetons de présence.

## **SEPTIEME RESOLUTION**

### **Autorisation donnée au Conseil de mettre en œuvre un contrat de liquidité dans le cadre du dispositif des articles L.225-209-1 et suivants du Code de commerce.**

L'Assemblée Générale, connaissance prise du rapport du Conseil d'Administration, autorise ce dernier, pour une période de dix-huit mois, conformément aux articles L.225-109-1 et suivants du Code de commerce, à procéder à l'achat d'actions de la société dans la limite légale du nombre d'actions composant le capital social, le cas échéant ajusté, afin de tenir compte des éventuelles opérations d'augmentation ou de réduction de capital pouvant intervenir pendant la durée du programme.

Les acquisitions seront effectuées en vue d'assurer l'animation du marché secondaire ou la liquidité de l'action SAPMER par l'intermédiaire d'un Prestataire de Service d'Investissement au travers d'un contrat de liquidité conforme à la charte de déontologie AMAFI admise par l'Autorité des Marchés Financiers.

Ces achats d'actions pourront être opérés par tous moyens, y compris par voie de blocs de titres et aux époques que le Conseil d'Administration appréciera.

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au Conseil d'Administration à l'effet de procéder à ces opérations, d'en arrêter les conditions et les modalités, de conclure tous accords et d'effectuer toutes formalités.

**A titre extraordinaire :**

## **HUITIEME RESOLUTION**

### **Délégation de compétence donnée au Conseil d'Administration à l'effet d'augmenter le capital au profit des adhérents PEE**

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration et du rapport spécial des commissaires aux comptes, statuant en application des articles L. 225-129-6 et L. 225-138-1 du Code de commerce et L. 3332-18 du Code du travail :

1. Autorise le Conseil d'Administration, s'il le juge opportun, sur ses seules décisions, à augmenter le capital social en une ou plusieurs fois par l'émission d'actions ordinaires de numéraire et, le cas échéant, par l'attribution gratuite d'actions ordinaires ou d'autres titres donnant accès au capital, réservées aux salariés (et dirigeants) de la société (et de sociétés qui lui sont liées au sens de l'article L. 225-180 du Code de commerce) adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise,
2. Supprime en faveur de ces personnes le droit préférentiel de souscription aux actions qui pourront être émises en vertu de la présente autorisation,

3. Fixe à vingt-six mois à compter de la présente assemblée la durée de validité de cette autorisation,
4. Limite le montant nominal maximum de la ou des augmentations pouvant être réalisées par utilisation de la présente autorisation à 3 % du montant du capital social atteint lors de la décision du Conseil d'Administration de réalisation de cette augmentation,
5. Décide que le prix des actions à souscrire sera déterminé conformément aux méthodes indiquées à l'article L. 3332-20 du Code du travail. Le conseil a tous pouvoirs pour procéder aux évaluations à faire afin d'arrêter, à chaque exercice sous le contrôle du commissaire aux comptes, le prix de souscription. Il a également tous pouvoirs pour, dans la limite de l'avantage fixé par la loi, attribuer gratuitement des actions de la société ou d'autres titres donnant accès au capital et déterminer le nombre et la valeur des titres qui seraient ainsi attribués.
6. Confère tous pouvoirs au Conseil d'Administration pour mettre en œuvre la présente autorisation, prendre toutes mesures et procéder à toutes formalités nécessaires

#### **NEUVIEME RESOLUTION**

##### **Autorisation à donner au Conseil d'Administration en vue d'octroyer des options de souscription et/ou d'achat d'actions aux membres du personnel salarié (et / ou certains mandataires sociaux)**

L'Assemblée Générale, connaissance prise du rapport du Conseil d'Administration et du rapport spécial des commissaires aux comptes :

1. Autorise le Conseil d'Administration, dans le cadre des dispositions des articles L.225-177 à L. 225-185 du Code de Commerce, à consentir en une ou plusieurs fois, au profit des bénéficiaires ci-après indiqués, des options donnant droit à la souscription d'actions nouvelles de la société à émettre à titre d'augmentation de capital ou à l'achat d'actions existantes de la Société provenant de rachats effectués dans les conditions prévues par la loi ;
2. Fixe à trente-huit mois à compter du jour de la présente Assemblée Générale la durée de validité de la présente délégation ;
3. Décide que les bénéficiaires de ces options ne pourront être que :
  - d'une part, les salariés ou certains d'entre eux, ou certaines catégories du personnel, de la Société Sapmer, et le cas échéant, des sociétés ou groupements d'intérêt économique qui lui sont liés dans les conditions de l'article L. 225-180 du Code de Commerce.
  - d'autre part, les mandataires sociaux qui répondent aux conditions fixées par l'article L. 225-185 du Code de Commerce.
4. Décide que le nombre total des options pouvant être octroyées par le Conseil d'Administration au titre de la présente délégation ne pourra donner droit à souscrire ou à acheter un nombre d'actions supérieur à 3 % du capital social existant au jour de la première attribution, étant précisé que sur ce plafond, s'imputera le nombre total d'actions

pouvant être attribuées gratuitement par le Conseil d'Administration au titre de l'autorisation qui suit ;

5. Décide que le prix de souscription et/ou d'achat des actions par les bénéficiaires sera fixé le jour où les options seront consenties par le Conseil d'Administration dans le respect des dispositions légales en vigueur applicables ;
6. Prend acte de ce que la présente autorisation comporte, au profit des bénéficiaires des options de souscription d'actions, renonciation expresse des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux actions qui seront émises au fur et à mesure des levées d'options ;
7. Délègue tous pouvoirs au Conseil d'Administration pour fixer les autres conditions et modalités de l'attribution des options et de leur levée et notamment pour :
  - fixer les conditions dans lesquelles seront consenties les options et arrêter la liste ou les catégories de bénéficiaires tels que prévus ci-dessus ;
  - fixer, le cas échéant, les conditions d'ancienneté que devront remplir ces bénéficiaires ;
  - décider des conditions dans lesquelles le prix et le nombre des actions devront être ajustés notamment dans les hypothèses prévues aux articles R. 225-137 à R. 225-142 du Code de Commerce ;
  - fixer la ou les périodes d'exercice des options ainsi consenties, étant précisé que la durée des options ne pourra excéder une période de 6 ans, à compter de leur date d'attribution ;
  - prévoir la faculté de suspendre temporairement les levées d'options pendant un délai maximum de trois mois en cas de réalisation d'opérations financières impliquant l'exercice d'un droit attaché aux actions ;
  - accomplir ou faire accomplir tous actes et formalités à l'effet de rendre définitive la ou les augmentations de capital qui pourront, le cas échéant, être réalisées en vertu de l'autorisation faisant l'objet de la présente résolution ;
  - modifier les statuts en conséquence et généralement faire tout ce qui sera nécessaire ;
  - sur sa seule décision et s'il le juge opportun, imputer les frais des augmentations du capital social sur le montant des primes afférentes à ces augmentations et prélever sur ce montant les sommes nécessaires pour porter la réserve légale au dixième du nouveau capital après chaque augmentation.

## **DIXIEME RESOLUTION**

### **Autorisation à donner au Conseil d'Administration en vue d'attribuer gratuitement des actions aux membres du personnel salarié (et / ou certains mandataires sociaux)**

L'Assemblée Générale, connaissance prise du rapport du Conseil d'Administration et du rapport spécial des commissaires aux comptes, autorise le Conseil d'Administration, à procéder, en une ou plusieurs fois, conformément aux articles L 225-197-1 et L 225-197-2 du Code de Commerce, à l'attribution d'actions ordinaires de la société, existantes ou à émettre au profit :

- des membres du personnel salarié de la société ou des sociétés qui lui sont liées directement ou indirectement au sens de l'article L 225-197-2 du Code de Commerce
- et/ou des mandataires sociaux qui répondent aux conditions fixées par l'article L. 225-197-1 du Code de Commerce.

Le nombre total d'actions ainsi attribuées gratuitement ne pourra dépasser 3 % du capital social à la date de la décision de leur attribution par le Conseil d'Administration étant précisé que sur ce plafond, s'imputera le nombre total d'actions auxquelles pourront donner droit les options pouvant être octroyées par le Conseil d'Administration au titre de l'autorisation qui précède.

L'attribution des actions aux bénéficiaires sera définitive au terme d'une période d'acquisition :

- d'une durée minimale de deux ans. En outre, ces derniers devront conserver les actions attribuées pendant une durée minimale de deux années. Le Conseil d'Administration a la faculté d'augmenter la durée de ces deux périodes ;
- d'une durée minimale de quatre ans pour les bénéficiaires non-résidents fiscaux français à la date d'attribution pour lesquels le fait générateur de l'imposition coïncide avec la fin de la période d'acquisition, le Conseil d'Administration ayant la faculté d'augmenter la durée de cette période. Ces bénéficiaires ne sont en revanche pas soumis à l'obligation de conservation visée ci-dessus, sauf disposition fiscale contraire.

Par exception, l'attribution définitive interviendra avant le terme de la période d'acquisition en cas d'invalidité du bénéficiaire correspondant au classement dans la deuxième et la troisième des catégories prévues à l'article L. 341-4 du Code de la Sécurité Sociale.

Tous pouvoirs sont conférés au Conseil d'Administration à l'effet de :

- Fixer les conditions et, le cas échéant, les critères d'attribution des actions ;
- Déterminer l'identité des bénéficiaires ainsi que le nombre d'actions attribuées à chacun d'eux ;
- Déterminer les incidences sur les droits des bénéficiaires, des opérations modifiant le capital ou susceptibles d'affecter la valeur des actions attribuées et réalisées pendant les périodes d'acquisition et de conservation et, en conséquence, modifier ou ajuster, si nécessaire, le nombre des actions attribuées pour préserver les droits des bénéficiaires ;

Le cas échéant :

- constater l'existence de réserves suffisantes et procéder lors de chaque attribution au virement à un compte de réserve indisponible des sommes nécessaires à la libération des actions nouvelles à attribuer ;



- décider, le moment venu, la ou les augmentations de capital par incorporation de réserves, primes ou bénéfices corrélative(s) à l'émission des actions nouvelles attribuées gratuitement ;
- prendre toutes mesures utiles pour assurer le respect de l'obligation de conservation exigée des bénéficiaires ;
- et, généralement, faire dans le cadre de la législation en vigueur, tout ce que la mise en œuvre de la présente autorisation rendra nécessaire.

La présente autorisation emporte de plein droit renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux actions nouvelles émises par incorporation de réserves, primes et bénéfices.

Elle est donnée pour une durée de trente-huit mois à compter du jour de la présente Assemblée.

## **ONZIEME RESOLUTION**

### **Pouvoirs**

L'assemblée générale donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du procès-verbal de la présente assemblée pour accomplir toutes formalités qui seront nécessaires.

## EXPOSE SOMMAIRE

### RESULTATS 2011

#### Poursuite de la croissance en 2012

Sur l'exercice 2011, SAPMER réalise des bonnes performances avec un chiffre d'affaires de 77 M€ en progression de 60%, un résultat opérationnel multiplié par 4,4 à 15,2 M€ en hausse de 11,8 M€ et un résultat net de 7,7 M€ représentant plus de 10% du chiffre d'affaires.

Ces résultats sont conformes au plan de développement annoncé et permettent à SAPMER d'atteindre, avec un an d'avance, les engagements donnés dans le cadre du plan CAP 2012.

#### Résultats consolidés du Groupe SAPMER – IFRS (1<sup>er</sup> janvier – 31 décembre 2011)

<i>En millions d'euros</i>	<i>2011</i>	<i>2010</i>
Chiffre d'affaires	77,0	48,0
Excédent brut d'exploitation	19,4	7,7
Résultat opérationnel	15,2	3,4
%EBIT/CA	20%	7%
Résultat financier	-3,4	-3,0
Résultat net part du Groupe	7,7	0,6
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier et impôt	17,3	10,0

#### Résultats sociaux de SAPMER SA (1<sup>er</sup> janvier – 31 décembre 2011)

<i>En millions d'euros</i>	<i>2011</i>	<i>2010</i>
Chiffre d'affaires	57,9	34,6
Résultat net	2,0	-1,1

#### Un exercice caractérisé par des ventes en forte progression et une dynamique de l'activité « Valorisation » confirmée

Sur l'exercice, SAPMER enregistre un chiffre d'affaires de 77 M€ en forte progression. Le chiffre d'affaires total à 77 M€ progresse de 29 M€. Cette croissance s'explique par de bonnes campagnes de pêche, l'arrivée du 3<sup>ème</sup> thonier senneur surgélateur fin 2010 et par un environnement commercial favorable. L'activité «pêcherie» à 63,8 M€ est en hausse de 18,8 M€ par rapport à 2010 et l'activité «valorisation» à 13,2 M€ croît de 10,2 M€. 2011 est la première année où les 3 thoniers senneurs de la société sont opérationnels sur l'ensemble de l'exercice ce qui a permis d'accélérer la croissance.

#### Optimisation des capacités de stockage et de production.

Les capacités de stockage à -40°C à l'Ile Maurice ont été augmentées de 2 700 tonnes sur l'année pour être portées à 3 600 tonnes. Dans le même temps, un travail important a été

mené pour optimiser les flux et les process de production dans l'usine Mer des Mascareignes avec pour résultat une capacité de transformation qui atteint désormais 9 000 tonnes/an.

### **Forte progression des résultats en 2011**

L'excédent brut d'exploitation évolue sur la même tendance que le chiffre d'affaires et a été multiplié par 2,5 à 19,4 M€.

Le résultat opérationnel est en forte hausse à 20% du chiffre d'affaires, tiré par une hausse des prix de la légine et des volumes de ventes de thon brut en augmentation. La contribution de l'activité pêcheurie au résultat opérationnel s'élève à 13,7 M€ et l'activité valorisation, en phase de développement, s'élève à 1,5 M€.

Après un résultat financier de -3,4 M€ principalement composé des intérêts d'emprunts des nouveaux thoniers et une charge d'impôt de 4 M€ dont 3 M€ d'impôt sur les sociétés, le résultat net ressort à 7,7 M€ et représente 10% du chiffre d'affaires.

La structure du bilan fait apparaître des capitaux propres de 38,4 M€ et des dettes financières nettes de 50,9 M€ (vs 56,2 M€ en 2010) soit un ratio d'endettement « gearing » de 1,32 contre 1,77 en 2010.

### **Dividende 2011**

Afin d'associer les actionnaires au plan de développement de la société, le Conseil d'Administration proposera à l'Assemblée Générale Mixte qui se tiendra le 26 avril 2012, la distribution d'un dividende au titre de l'exercice 2011 de 0,4 euro par action (doublé par rapport à l'année 2010).

### **Des projets 2012 porteurs de croissance et créateurs de valeur**

**Deux nouveaux thoniers senneurs seront livrés en 2012.** Fort d'un business model validé, de résultats en forte hausse et d'une structure financière qui se renforce, SAPMER a investi fin 2011 dans l'acquisition de 2 nouveaux thoniers sisterships des 3 premiers.

**Création d'une nouvelle unité de valorisation.** Afin d'accompagner l'augmentation des volumes et valoriser au maximum le thon Albacore et Listao, SAPMER a décidé de créer une nouvelle unité de transformation à l'Ile Maurice.

En 2012, SAPMER poursuivra son plan de développement avec la montée en puissance de sa flotte thonière et de son activité « transformation et valorisation ». Les projets adoptés et les actions mises en place devraient permettre à SAPMER de réaliser un chiffre d'affaires en croissance de 10% environ avec le maintien d'une rentabilité nette de 10%.

## RESULTATS DES 5 DERNIERS EXERCICES

Nature des Indications	2011	2010	2009	2008	2007
<b>I – Capital en fin d'exercice (en K€)</b>					
Capital	2 774	2 751	2 751	2 559	2 480
Nombre des actions ordinaires existantes	3 467 298	3 438 948	3 438 948	3 198 670	3 100 000
Nombre des actions à dividende prioritaire (sans droit de vote) existantes					
Nombre maximal d'actions futures à créer					
- Par conversion d'obligations					
- Par exercice de droits de souscription					
<b>II – Opérations et Résultats de l'exercice (en K€)</b>					
Chiffres d'affaires hors taxes	57 856	34 645	20 256	25 796	23 460
Résultats avant impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	4 334	-238	-527	2 803	1 112
Impôts sur les bénéfices	58	1 153	192	-82	0
Participation des salariés due au titre de l'exercice	-940	0	0	-35	-2
Résultats après impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	2 034	-1 057	-910	-124	-2 533
Résultat distribué	1 387	688	688	640	0
<b>III – Résultat par action (en K€)</b>					
Résultat après impôts, participation des salariés mais avant dotations aux amortissements et provisions	1,00	0,27	0,00	0,00	0,36
Résultat après impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	0,59	-0,31	-0,26	-0,04	-0,82
Dividende attribué par action	0,40	0,20	0,20	0,20	0,00
<b>IV – Personnel (en K€)</b>					
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	208	197	176	166	169
Montant de la masse salariale de l'exercice	13 354	9 738	7 538	6 938	6 718
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice (sécurité sociale, œuvres sociales ...)	1 532	1 376	1 052	991	972

## PARTICIPATION A L'ASSEMBLEE GENERALE

### A) Formalités préalables à effectuer pour participer à l'assemblée générale

L'Assemblée Générale se compose de tous les actionnaires quel que soit le nombre de leurs actions.

Tout actionnaire peut se faire représenter à l'Assemblée Générale par un autre actionnaire, par son conjoint ou par le partenaire avec lequel il a conclu un pacte civil de solidarité. Il peut aussi se faire représenter par toute autre personne physique ou morale de son choix (article L.225-106 du Code de commerce).

Conformément à l'article R.225-85 du Code de commerce, il est justifié du droit de participer à l'Assemblée Générale par l'enregistrement comptable des titres au nom de l'actionnaire ou de l'intermédiaire inscrit pour son compte (en application du septième alinéa de l'article L. 228-1 du Code de Commerce), au troisième jour précédent l'Assemblée à zéro heure, heure de Paris, soit dans les comptes de titres nominatifs tenus par la société (ou son mandataire), soit dans les comptes de titres au porteur tenus par l'intermédiaire habilité.

L'inscription ou l'enregistrement comptable des titres dans les comptes de titres au porteur tenus par les intermédiaires financiers est constaté par une attestation de participation délivrée par ces derniers (ou le cas échéant par voie électronique) dans les conditions prévues à l'article R.225-85 du Code de commerce (avec renvoi de l'article R.225-61 du même code), en annexe :

- du formulaire de vote à distance ;
- de la procuration de vote ;
- de la demande de carte d'admission établie au nom de l'actionnaire ou pour le compte de l'actionnaire représenté par l'intermédiaire inscrit.

Une attestation est également délivrée à l'actionnaire souhaitant participer physiquement à l'assemblée et qui n'a pas reçu sa carte d'admission au troisième jour précédent l'assemblée à zéro heure, heure de Paris.

### B) Mode de participation à l'assemblée générale

Les actionnaires désirant assister physiquement à l'assemblée générale pourront demander une carte d'admission de la façon suivante :

- pour l'actionnaire nominatif : se présenter le jour de l'assemblée directement au guichet spécialement prévu à cet effet muni d'une pièce d'identité ou demander une carte d'admission à BNP PARIBAS Securities Services - CTS - Assemblées Générales – Les Grands Moulins de Pantin – 9, rue du Débarcadère - 93761 Pantin Cedex.
- pour l'actionnaire au porteur : demander à l'intermédiaire habilité qui assure la gestion de son compte titres, qu'une carte d'admission lui soit adressée.

Les actionnaires n'assistant pas personnellement à cette assemblée et souhaitant voter par correspondance ou être représentés en donnant pouvoir au Président de l'assemblée, à leur conjoint ou partenaire avec lequel il a conclu un pacte civil de solidarité ou à une autre personne pourront :

- pour l'actionnaire nominatif: renvoyer le formulaire unique de vote par correspondance ou par procuration, qui lui sera adressé avec la convocation, à l'adresse suivante : BNP PARIBAS Securities Services - CTS - Assemblées Générales – Les Grands Moulins de Pantin – 9, rue du Débarcadère - 93761 Pantin Cedex.
- pour l'actionnaire au porteur: demander ce formulaire auprès de l'intermédiaire qui gère ses titres, à compter de la date de convocation de l'assemblée. Le formulaire unique de vote par correspondance ou par procuration devra être accompagné d'une attestation de participation délivré par l'intermédiaire financier et renvoyé à l'adresse suivante : BNP Paribas Securities Services– CTS – Assemblées Générales – Les Grands Moulins de Pantin 9, rue du Débarcadère – 93761 Pantin Cedex.

Pour être pris en compte, les formulaires de vote par correspondance devront être reçus par la société ou le Service Assemblées Générales de BNP Paribas Securities Services, au plus tard trois jours avant la tenue de l'Assemblée.

Les actionnaires pourront se procurer, dans les délais légaux, les documents prévus aux articles R.225-81 et R.225.83 du code de commerce par demande adressée à BNP Paribas Securities Services, Service Assemblées Générales – CTS – Assemblées Générales – Les Grands Moulins de Pantin 9, rue du Débarcadère – 93761 Pantin Cedex.

Les désignations ou révocations de mandats exprimées par voie papier devront être réceptionnées au plus tard 3 jours calendaires avant la date de l'Assemblée.

### **C) Questions écrites**

Chaque actionnaire a la faculté d'adresser au Conseil d'administration, lequel répondra en séance, les questions écrites de son choix.

Les questions doivent être envoyées par lettre recommandée avec demande d'avis de réception à l'adresse suivante : SAPMER, Magasin 10, Darse de Pêche, 97823 Le Port, La Réunion, ou par télécommunication électronique à l'adresse suivante : [www.sapmer.com](http://www.sapmer.com).

Cet envoi doit être réalisé au plus tard le quatrième jour ouvré précédant la date de l'Assemblée Générale.

Le conseil d'administration

**DEMANDE D'ENVOI  
DE DOCUMENTS COMPLEMENTAIRES**

Je soussigné :

NOM ET PRENOM \_\_\_\_\_

ADRESSE \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Propriétaire de \_\_\_\_\_ action(s) sous la forme :

-nominative,

-au porteur, inscrites en compte chez (1) : \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

prie la Société **SAPMER**, de lui faire parvenir, en vue de l'Assemblée Générale Mixte du 26 avril 2012, les documents visés par l'article R 225-83 du Code de commerce.

Fait à \_\_\_\_\_ le \_\_\_\_\_ 2012

Signature :

NOTA : En vertu de l'alinéa 3 de l'Article R 225-88 du Code de commerce les actionnaires titulaires de titres nominatifs peuvent, par une demande unique, obtenir de la Société l'envoi des documents visés à l'Article R 225-83 dudit Code à l'occasion de chacune des Assemblées d'actionnaires ultérieures.

(1) indication de la banque, de l'établissement financier ou du courtier en ligne, etc. teneur de compte (le demandeur doit justifier de sa qualité d'actionnaire par l'envoi d'une attestation de détention délivrée par l'Intermédiaire habilité).

**IMPORTANT : avant d'exercer votre choix, veuillez prendre connaissance des instructions situées au verso / Before selecting, please refer to instructions on reverse side.**

**QUELLE QUE SONT L'OPTION CHOISIE, NOIRCIER COMME CECI ■ LA OU LES CASES CORRESPONDANTES, DATER ET SIGNER AU BAS DU FORMULAIRE / WHICHEVER OPTION IS USED, SHADE BOX(ES) LIKE THIS ■, DATE AND SIGN AT THE BOTTOM OF THE FORM**  
 Je désire assister à cette assemblée et demande une carte d'admission : dater et signer au bas du formulaire / I wish to attend the shareholder's meeting and request an admission card : date and sign at the bottom of the form.  
 J'utilise le formulaire de vote par correspondance ou par procuration ci-dessous, selon l'une des 3 possibilités offertes / I prefer to use the postal voting form or the proxy form as specified below.

**SAPMER**

Société Anonyme au capital de 2 773 838 €

Siège social :

Magasin 10

Darse de Pêche

97823 LE PORT – La Réunion

350 434 494 R.C.S. SAINT DENIS

**ASSEMBLEE GENERALE MIXTE**

Convoquée le 26 avril /2012 à 17h45,

KABARDOCK, 60 rue Mahé de Labourdonnais

97420 LE PORT – La Réunion

**COMBINED GENERAL MEETING**

To be held on April 26<sup>th</sup> 2012, at 5.45 p.m.,

KABARDOCK, 60 rue Mahé de Labourdonnais

97420 LE PORT – La Réunion

**CADRE RÉSERVÉ À LA SOCIÉTÉ / For Company's use only**

Identifiant / Account

Nominatif / Registered  
 Porteur / Bearer  
 Nombre / Number of shares  
 Nombre de voix / Number of voting rights

Vote simple / Single vote  
 Vote double / Double vote

**JE VOTE PAR CORRESPONDANCE / I VOTE BY POST**

Cf. au verso renvoi (2) - See reverse (2)

Je vote OUI à tous les projets de résolutions présentés ou agréés par le Conseil d'Administration ou le Directeur ou la Gérance, à l'EXCEPTION de ceux que je signale en noirissant comme ceci ■ la case correspondante et pour lesquels je vote NON ou je m'abstiens.  
 I vote YES all the draft resolutions approved by the Board of Directors EXCEPT those indicated by a shaded box - like this ■, for which I vote NO or I abstain.

	Oui / Yes		Non / No		Abst / Abs	
1	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
14	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
15	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
16	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
17	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
18	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
19	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
20	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
21	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
22	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
23	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
24	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
25	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
26	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
27	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
28	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
29	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
30	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
31	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
32	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
33	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
34	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
35	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
36	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
37	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
38	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
39	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
40	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
41	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
42	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
43	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
44	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
45	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Si des amendements ou des résolutions nouvelles étaient présentés en assemblée / In case amendments or new resolutions are proposed during the meeting  
 - Je donne pouvoir au Président de l'A.G. de voter en mon nom. / I appoint the Chairman of the general meeting to vote on my behalf  
 - Je m'abstiens (l'abstention équivaut à un vote contre). / I abstain from voting (is equivalent to a vote NO)  
 - Je donne procuration (cf. au verso renvoi 4) à M., Mme ou Mlle, Raison Sociale ..... pour voter en mon nom / I appoint (see reverse (4)) Mr, Mrs or Miss, Corporate Name to vote on my behalf

Pour être prise en considération, toute formule doit parvenir au plus tard :  
 In order to be considered, this completed form must be returned at the latest  
 sur 1<sup>ère</sup> convocation / on 1st notification  
 sur 2<sup>ème</sup> convocation / on 2nd notification

Date & Signature

**JE DONNE POUVOIR AU PRÉSIDENT DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE**

cf. au verso renvoi (3)

I HEREBY GIVE MY PROXY TO THE CHAIRMAN OF THE GENERAL MEETING  
 See reverse (3)

**JE DONNE POUVOIR A :** cf. au verso renvoi (4)

I HEREBY APPOINT see reverse (4)

M., Mme ou Mlle, Raison Sociale / Mr, Mrs or Miss, Corporate Name  
 Adresse / Address

**ATTENTION :** S'il s'agit de titres au porteur, les présentés instructions ne seront valides que si elles sont directement retournées à votre banque.  
**CAUTION :** If it is about bearer securities, the present instructions will be valid only if they are directly returned to your bank.

Nom, Prénom, Adresse de l'actionnaire (si ces informations figurent déjà, les vérifier et les rectifier éventuellement) - Surname, first name, address of the shareholder (if this information is already supplied, please verify and correct if necessary)  
 Cf. au verso renvoi (1) - See reverse (1)

23 avril 2012 / April 23th 2012

à : BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES, CTS Assemblées, Grands Moulins de Pantin - 93761 PANTIN Cedex





